

# ずっとここで働きたいと言われる会社 (株)アップルファーム 代表取締役 渡部 哲也

本資料は、投資家が匿名組合契約の申込みにあたり、必要な営業者情報を営業者が独自にまとめたものであり金融商品取引法による法定開示情報ではありません。



2019年3月11日

# 事業案内

---

※従業員70名(内、障害者37名)(2019/2末時点)

- ・六丁目農園ビュッフェレストラン
- ・障害児放課後等デイサービス
- ・施設外就労による受託業務
- ・福祉飲食コンサルティング(FC展開)

# 障害者雇用に行き着くまで

---

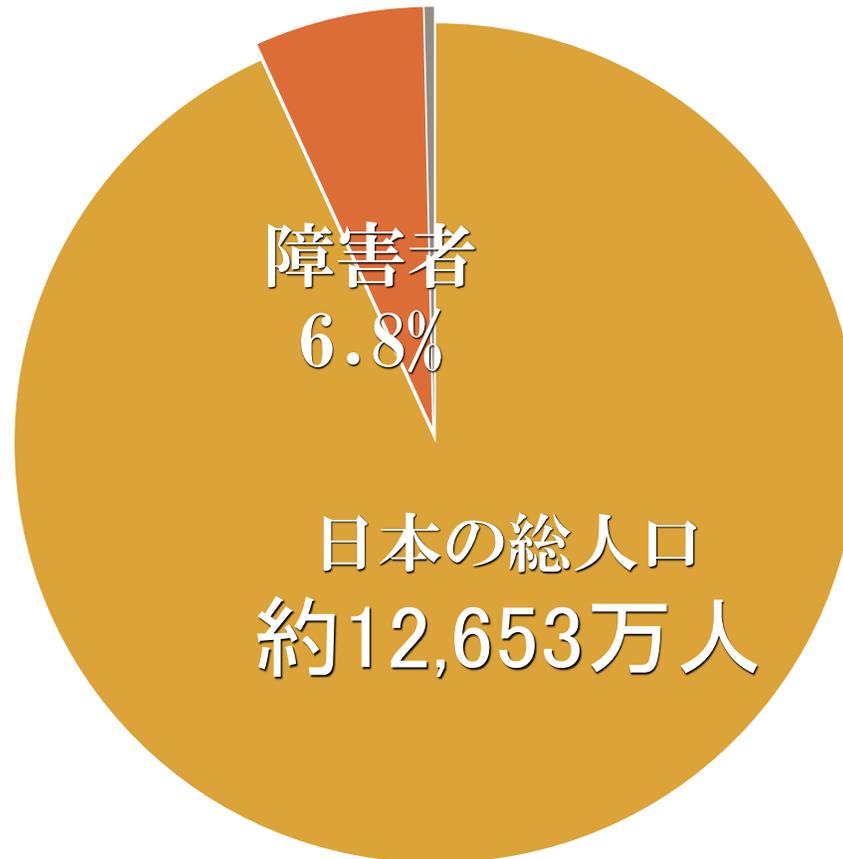
- ・依存心の強いボンボン → 18歳の時、父の会社が倒産
- ・父のリベンジ → とにかく早期に成功者を夢見る
- ・義弟が危篤 → 奇跡的生還、しかし重度障害者となる
- ・多くの挫折、行き詰まり、一人の障害者との出会い
- ・二宮尊徳「たらいの水」の話で開眼



障害者雇用に行き着く

# 障害者の雇用の現状

雇用されている障害者は、49万人（障害者比5.6%）  
障害者数860万人（人口比6.8%）

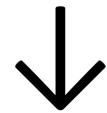


精神障害者392万人  
就労者3.5万人

障害者白書(内閣府)

未だ働けていない

障害者の戦力化



労働力不足への貢献

# アップルファームの原点は小さなたい焼き屋さん

現在ピザ職人の 堀籠君との出会い



# たい焼き屋からのスタート

---

平成21年9月に「たい焼き ベんてん」をオープン  
従業員3名の内、障害者1名を初めて雇用。



初日に素手で鯛焼きを掴んでお客様に提供！



30分毎に休憩、さぼったり騒いだり、、、

# 仕事を通してどんどん変化が出てきた

---

- ・仕事中は業務に集中するので静かになった！
- ・お客様に褒められて仕事の楽しみが生まれる！
- ・さぼらなくなり、3時間集中して業務を遂行！



問題児が3ヶ月で戦力化、ニュースになる



両親から「これで私達死んでも安心です」

# アップルファーム企業理念

---

- ・障害者を納税者にする
- ・生まれてきた全ての人が役割を自覚し  
真の幸せを追求できる社会作り



障害者の前に人間である

# 六丁目農園オープン

平成22年11月



手作りにこだわった野菜ビュッフェレストラン  
→非効率へのチャレンジ（苦手な作業を少なくした業態）

# リタの農園 福岡

# 第三セクターリニューアル



# 十四階農園



# 和歌山市役所リニューアル



# 掛川果樹公園アトリエ

## 行政不良債権活用



# 伊勢市 クロフネファーム



# ロクファーム「アタラタ」

# 自社新築



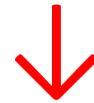
# 良い環境とは……

---

- ・一般社会の常識 ⇒ 組織に人が合わせる
- ・アップルファームの挑戦 ⇒ 人に組織が合わせる



長所伸展法による適材適所人事



事業所、店舗を増やす目的

# “手段”と“目的”の明確化

---

レストランを経営すること

||

手段

働ける能力がある方々に職場を提供し  
やり甲斐、生き甲斐を創造

||

目的

# キーワードは“再生” (お金を掛けない)

---

居抜き物件、規格外野菜、障害者の戦力化



社会問題の解決こそがアップルファームの存在理由



地域住民、行政、メディア等が注目する



口コミとなり売り上げに直結する

# アップルファームの特質性

---

## 福祉と収益事業の両立

収益を上げ続ける仕組みが大切

||

商品とサービスに妥協せず福祉に甘えない

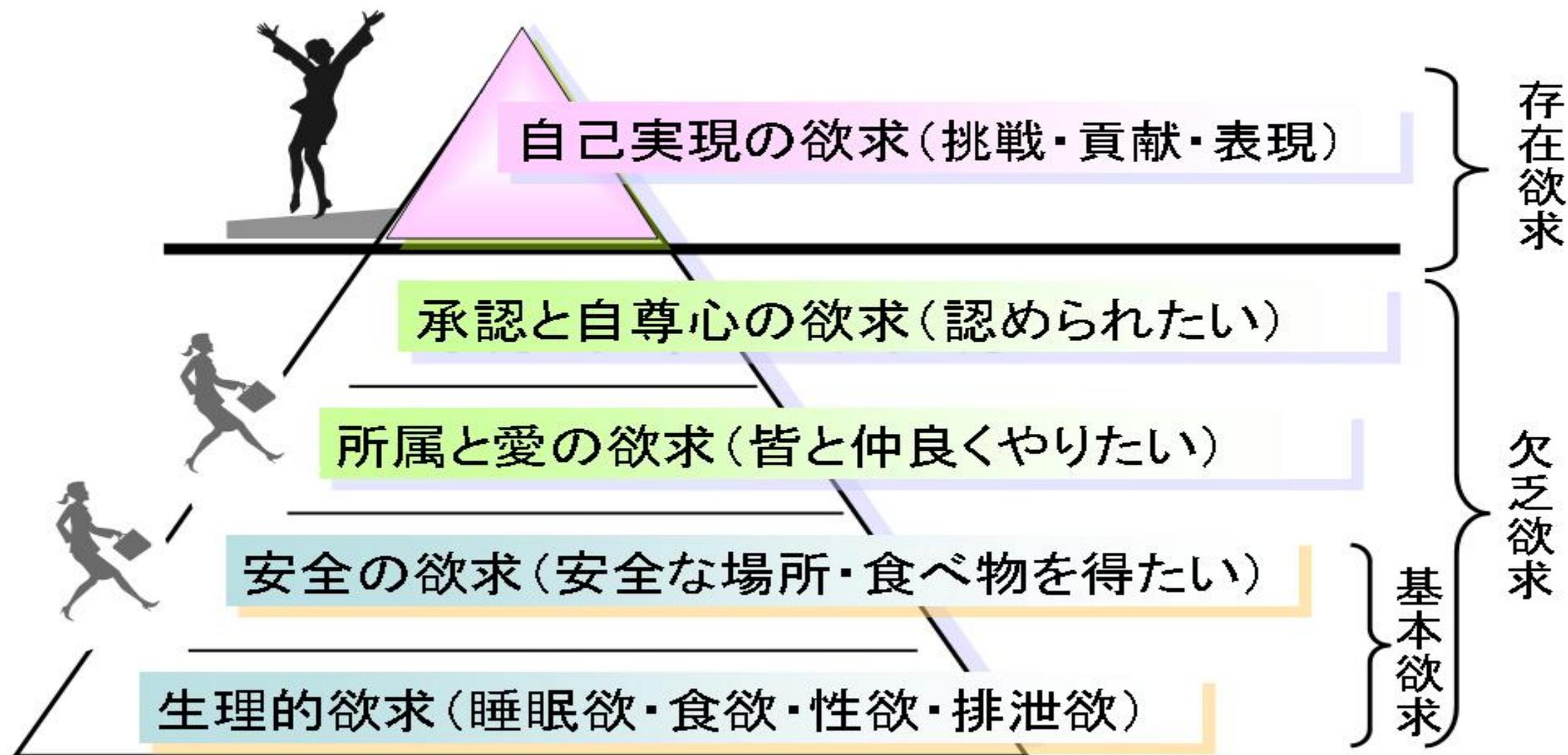
働くことで必要とされている実感を得る

win-win-winの関係の構築

# 2つの組織の分類

名称	共同体組織	機能体組織
例	国家、家族、ボランティアなど	軍隊、組織、体育会
目的	構成員の幸せ	使命の達成
人間関係	横	縦
意思決定と伝達	相談と会合	作戦と命令
リーダーの資質	人格	実力
リーダーの選出	組織員の意向	上層部の意向
リーダーの行動規範	情	立場

# ■マズローの欲求の5段階説



# ・就労特化型 放課後デイサービス



キーワード

---

# CSR から CSV

企業の社会的責任 → 共通価値の創造



# (補足)財務情報

(単位：百万円)	第7期 (平成29年7月期)	第8期 (平成30年7月期)	第9期(4ヶ月) (平成30年8月～11月)
売上高	123	153	66
経常利益	▲19	22	2
現預金	1	1	5
資産の部合計	32	65	72

注) 株式会社アップルファームは平成22年9月に設立しております。  
決算月は7月で第9期の数値は正式な決算の数値ではありません。  
上記財務情報については、公認会計士または監査法人の監査を受けておりません。